BÜNDNIS 90
DIE GRÜNEN
im Gemeinderat Gauting

Gemeinde Gauting
Bürgermeisterin Dr. Kössinger und Gemeinderat
Bahnhofstr. 7
82131 Gauting

Heinrich Moser
Ammerseestr. 44
82131 Gauting

Tel. 089 / 89 32 85 35
Email heinz.moser@posteo.de

Gauting, 26.01.2021

**Antrag auf Optimierung von Personalplanung und Organisationsentwicklung**

Der Gemeinderat möge beschließen:

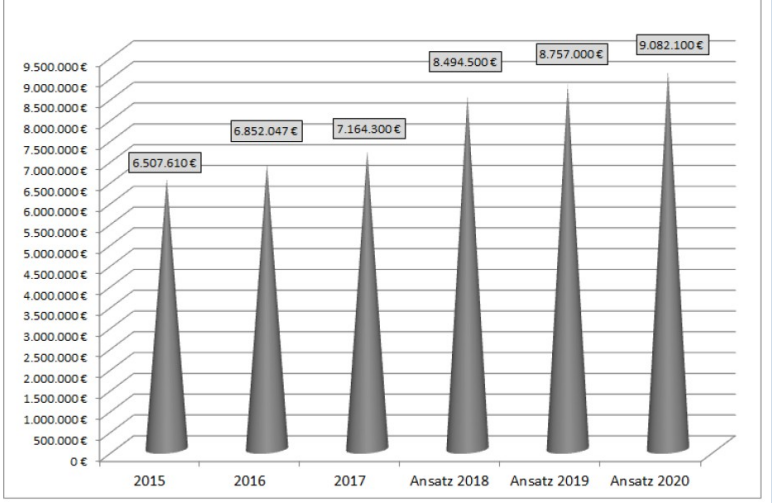
- Information des Gemeinderates bei Kündigungen
- Nachbesetzung von Stellen nur wenn deren Rolle nicht anderweitig ausgefüllt werden kann
- Beauftragung einer Sonderprüfung zu Personalplanung und Organisationsentwicklung durch den kommunalen Prüfungsverband o.ä.

Begründung:

Die in der Zeit zwischen 2015 und 2020 um 40 % gestiegenen Personalkosten stellen neben externen Faktoren wie Kinderbetreuung und Kreisumlage eine der zentralen Ursachen für die strukturelle Überlastung unseres Haushalt dar, siehe Vorbericht Doppelhaushalt 2019/2020:

**Personalkostenentwicklung 2015 bis 2020**

| | 2015 | 2016 | 2017 | Ansatz 2018 | Ansatz 2019 | Ansatz 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Personalkosten | 6.507.610 € | 6.852.047 € | 7.164.300 € | 8.494.500 € | 8.757.000 € | 9.082.100 € |



Der Personalzuwachs wurde mehrheitlich beschlossen, um der Verwaltung personelle Entlastung zu verschaffen. Auch eine Ballungsraumzulage wurde im Dezember 2019 mehrheitlich beschlossen. Doch keine dieser Maßnahmen hat dazu geführt, die Fluktuation in der Verwaltung zu verhindern. Besonders schmerzhaft ist dabei die Abwanderung von Führungskräften und Leistungsträger*innen.

Eine Bewertung ähnlich großer Gemeinden in Bayern brachte hervor, dass die Personalstruktur in den Gemeinden kaum vergleichbar ist, wenn zum Beispiel Einrichtungen wie Kindergärten durch die Gemeinde selbst betrieben werden. Auch die Betrachtung der Personalkosten hat eine Bandbreite von 11,7 bis 29,5% des Verwaltungshaushalts hervorgebracht, siehe Tabelle:

| **Personalkosten Gemeindevergleich** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Quelle: | https://www.citypopulation.de/de/germany/bayern/ | | | | | | |
| **Gemeinde** | **Landkreis** | **Einwohner Schätzung 2019-12-31** | **Verw.-Haushalt 2020** | **Verm.-Haushalt 2020** | **Personal-Kosten 2020** | **Personal-Koste-Anteil VwH** | **Personal-Kosten-Anteil Ew** |
| Unterhaching | München | 25.285 | 79.001.800,00 € | 16.649.700,00 € | 17.240.000,00 € | 21,82 % | 681,83 € |
| Vaterstetten | Ebersberg | 24.404 | 60.609.450,00 € | 23.769.250,00 € | 10.424.500,00 € | 17,20 % | 427,16 € |
| Karlsfeld | Dachau | 21.832 | 79.001.800,00 € | 16.649.700,00 € | ??? | | |
| Ottobrunn **) | München | 21.694 | 53.711.700,00 € | 15.670.000,00 € | 6.284.268,90 € | 11,70 % | 289,68 € |
| Haar | München | 21.476 | 65.045.590,00 € | 31.696.626,00 € | 13.112.050,00 € | 20,16 % | 610,54 € |
| Gauting | Starnberg | 20.764 | 45.735.900,00 € | 9.005.300,00 € | 9.092.100,00 € | 19,88 % | 437,88 € |
| Neufahrn b. F | Freising | 20.165 | 38.062.190,00 € | 22.343.720,00 € | 10.200.000,00 € | 26,80 % | 505,83 € |
| Gröbenzell *) | Fürstenfeldbru | 20.029 | 37.279.167,00 € | 11.289.729,00 € | 11.000.000,00 € | 29,51 % | 549,20 € |
| Gilching | Starnberg | 19.159 | 47.389.400,00 € | 13.717.000,00 € | 10.901.000,00 € | 23,00 % | 568,98 € |
| Taufkirchen | München | 18.001 | 43.363.000,00 € | 37.160.200,00 € | 8.335.900,00 € | 19,22 % | 463,08 € |
| Ismaning | München | 17.376 | 113.210.000,00 € | 59.910.000,00 € | 22.990.000,00 € | 20,31 % | 1.323,09 € |
| Durchschnitt | | | | | | 20,96 % | 585,73 € |

*) Ungefähre Personalkosten aus Diagramm im Vorbericht
**) 11,7% des Verwaltungshaushalts gemäß Haushaltspräsentation

Die Verwendung eines statistischen Durchschnittswertes ist deshalb ungeeignet zur Begründung unseres konkreten Personalbedarfs.

Um diese Frage objektiv zu bewerten, sollten wir deshalb eine neutrale Beratungsinstanz hinzuziehen, um den Ist-stand zu bewerten und die weitere Planung auf einer fundierten Analyse aufzubauen.

Mit freundlichen Grüßen



Heinrich Moser