



---

|                                       |                       |
|---------------------------------------|-----------------------|
| <b>Geschäftsbereich / Fachbereich</b> | <b>Sachbearbeiter</b> |
| Geschäftsleitung                      | Frau Rieckhoff        |

Az.:

---

|                            |              |                   |                      |
|----------------------------|--------------|-------------------|----------------------|
| <b>Beratung</b>            | <b>Datum</b> | <b>Behandlung</b> | <b>Zuständigkeit</b> |
| Haupt- und Finanzausschuss | 09.03.2021   | öffentlich        | Entscheidung         |

---

**Betreff**

Weiteres Vorgehen zu Anträgen der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen vom 26.01.2021 und der CSU-Fraktion vom 21.02.2021 unter Zugrundelegung des Gemeinderatsbeschlusses vom 23.02.2021

**Anlagen:**

Anlage\_1\_Antrag\_Einfuehrung\_Investitionsplanung  
Anlage\_2\_Antrag\_Einfuehrung\_Investitionsplanung  
Antrag\_Einfuehrung\_Budgetierung  
Antrag\_Einfuehrung\_Investitionsplanung  
Antrag\_nachhaltige\_Grundstuecksbewirtschaftung  
Antrag\_Optimierung\_Personalplanung\_und\_Organisationsentwicklung  
Beschlussvorlage\_Anträge  
CSU Antrag\_vom\_21\_02\_201

---

**Sachverhalt:**

Der Gemeinderat hat in seiner Sitzung am 23.02.2021 nachfolgenden Beschluss (Beschl.Nr. 0267) gefasst:

*Der Gemeinderat beschließt:*

*Die Anträge der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen, Punkte 6 – 9 werden an den Haupt- und Finanzausschuss als Arbeitsmaterial verwiesen zusammen mit dem Antrag der CSU-Fraktion, mit dem Auftrag, praktikable Vorschläge zu erarbeiten.*

Bei den Anträgen im Einzelnen (siehe Anlage) handelt es sich um:

1. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen: Antrag auf Einführung einer Budgetierung in der Verwaltung
2. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen: Antrag auf Einführung einer mittel- bis langfristigen Investitionsplanung
3. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen: Antrag auf Optimierung von Personalplanung und Organisationsentwicklung
4. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen: Antrag auf nachhaltige Grundstücksbewirtschaftung
5. Antrag der CSU-Fraktion als weiterführenden und ergänzenden Sachantrag

**Beschlussvorschläge:**

1. **Einführung Budgetierung**

### 1.1 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der CSU-Fraktion:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt als übergeordnete Zielsetzung für die laufende Ratsperiode die Einführung einer Budgetierung für den Gemeindehaushalt und als Zwischenschritt, soweit und sobald sachdienlich und umsetzbar, die Einarbeitung von Eckpunktebeschlüssen in kommende Haushalte.

#### Alternativ:

### 1.2 **Beschlussvorschlag gem. geänderter Beschlussformulierung in der 13. Sitzung des Gemeinderats am 23.02.2021 (Beschl.Nr. 0267) zum Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt die schrittweise Einführung einer Budgetierung in der Verwaltung.

---

## 2. **Einführung Investitionsplanung**

### 2.1 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der CSU-Fraktion:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beauftragt die Verwaltung, die zu den Haushaltsberatungen vorgelegte Projektliste nach Beschluss über die Haushaltssatzung zu aktualisieren und erneut vorzulegen. Die Projektliste, ggfs. nach weiteren Anpassungen, soll künftig laufend fortgeführt werden und eine Grundlage der künftigen Beratungen über Haushalte und über die Durchführung von Maßnahmen im Gemeinderat sein.

#### Alternativ:

### 2.2 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt die Einführung einer priorisierten mittel- bis langfristigen Investitionsplanung auf der Grundlage eines realistischen jährlichen Investitionsvolumens.

---

## 3. **Optimierung Personalplanung und Organisationsentwicklung**

### 3.1 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der CSU-Fraktion:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt, dass in den kommenden Sitzungen im Jahr 2021 bis zu den Haushaltsberatungen für das Jahr 2022 das Thema  
„Personalausstattung und -planung (Präsentation Fachbereichsleitung 01, Personalrat und Geschäftsbereichsleiter / Pflichtaufgaben / freiwillige Aufgaben / Vergleich / Rahmenbedingungen)“  
beraten und vorbereitet werden soll, das dann in die Aufstellung der nächsten Haushalte und in die Arbeit des Gemeinderats in der laufenden Wahlperiode Eingang findet.

#### Alternativ

### 3.2 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt

- Information des Gemeinderats bei Kündigungen
- Nachbesetzung von Stellen nur wenn deren Rolle nicht anderweitig ausgefüllt werden kann
- Beauftragung einer Sonderprüfung zu Personalplanung und Organisationsentwicklung durch den kommunalen Prüfungsverband o.ä.

---

#### 4. Nachhaltige Grundstücksbewirtschaftung

##### 4.1 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der CSU-Fraktion:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt als übergeordnete Zielsetzung bei künftigen Verkäufen von innerörtlichen Grundstücken die Möglichkeiten alternativer Gestaltungen verstärkt zu prüfen. Bei der Prüfung sollen insbesondere die strategische Bedeutung von Grundstücken für die Entwicklungsperspektive der Gemeinde, die Wirkungen auf den Verwaltungs- und den Vermögenshaushalt, bestehende Bindungen und Entscheidungen, alternative Finanzierungsformen und die Nachhaltigkeit einer Maßnahme unter allen erkennbaren Gesichtspunkten eine Rolle spielen. Die Verwaltung wird gebeten, diese Aspekte bei künftigen Beschlussvorlagen nach Möglichkeit zu beleuchten.

##### Alternativ:

##### 4.1 **Beschlussvorschlag gem. Antrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen:**

Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt keine weiteren Grundstücksverkäufe innerorts zur Gemeindefinanzierung sondern

- vorausschauende Grundstücksbevorratung unter Aspekten der zukünftigen Ortsentwicklung
- Vergabe über Erbpacht, vorzugsweise zur genossenschaftlichen Nutzung
- aufgrund der aktuellen Zinssituation erforderlichenfalls Beleihung von Grundstücken zur Finanzierung.

---

#### 5. Weiteres aus Beschlussvorschlag gem. Antrag der CSU-Fraktion:

5.1 Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt, dass in den kommenden Sitzungen im Jahr 2021 bis zu den Haushaltsberatungen für das Jahr 2022 verschiedene Themen beraten und vorbereitet werden sollen, die dann in die Aufstellung der nächsten Haushalte und in die Arbeit des Gemeinderats in der laufenden Wahlperiode Eingang findet.

- Möglichkeiten und Wirkungen der Erhöhung von Steuern bzw. der Einführung neuer Steuern (Rechtlicher Rahmen / wirtschaftliche Wirkung / strategische Bedeutung etc.)
- Künftige Gewerbeentwicklung in Gauting (Status / Projekte / Priorisierung etc.)
- Bosco (vertragliche Situation / wirtschaftliche Ausgangslage und Vergleich Konstruktion, Kosten, Preise etc. / Spannungsfeld Veranstaltungsstätte - Betrieb – Veranstaltungen etc.)
- JUZ (vertragliche Situation / Konzept / Ausstattung etc.)
- Alternative Rechtsformen und Finanzierungen für das Schwimmbad; Gaststätte (Detaillierter Überblick über die Nutzung / staatliche Förderungen / Zweckverband / Vergleich und best practice etc.)
- Musikschule und VHS (rechtliche und wirtschaftliche Ausgangslage / Vergleich Angebot, Gebühren etc. / allgemeine Förderung vs. Einzelfallförderung etc.)
- Mittagsbetreuung allgemein und EKP (rechtliche und wirtschaftliche Ausgangslage / Vergleich Angebot, Kosten etc. / allgemeine Förderung vs. Einzelfallförderung etc.)
- Allgemeine Zuschussrichtlinie

5.2 Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt nachfolgenden Zeitplan und Zuordnung der nachfolgend genannten Themen zu den jeweiligen Organen unter Berücksichtigung der Vorgaben der Geschäftsordnung.

| Thema | Zuständigkeit | Zeitplan |
|-------|---------------|----------|
|-------|---------------|----------|

|  |  |  |
|--|--|--|
| Möglichkeiten und Wirkungen der Erhöhung von Steuern bzw. Einführung neuer Steuern   |  |  |
| Künftige Gewerbeentwicklung in Gauting   |  |  |
| Umgang mit gemeindlichen Grundstücken und Grundstücksbevorratung (s.o.Pkt. 4)  |  |  |
| Einführung der Budgetierung im Haushalt (s.o.Pkt.1)  |  |  |
| Personalausstattung und -planung (s.o.Pkt.3)   |  |  |
| Bosco (vertragliche Situation / wirtschaftliche Ausgangslage und Vergleich Konstruktion, Kosten, Preise etc./Spannungsfeld Veranstaltungsstätte – Betrieb – Veranstaltungen etc.)              |  |  |
| JUZ (vertragliche Situation / Konzept / Ausstattung etc.)  |  |  |
| Alternative Rechtsformen und Finanzierung für das Schwimmbad; Gaststätte (Detaillierter Überblick über die Nutzung / staatliche Förderungen / Zweckverband / Vergleich und best practice etc.) |  |  |
| Musikschule und VHS (rechtliche und wirtschaftliche Ausgangslage / Vergleich, Angebot, Gebühren etc. / allgemeine Förderung vs. Einzelfallförderung etc.)                                      |  |  |
| Mittagsbetreuung allgemein und EKP (rechtliche und wirtschaftliche Ausgangslage / Vergleich Angebot, Gebühren etc. / allgemeine Förderung vs. Einzelfallförderung etc.)                        |  |  |
| Allgemeine Zuschussrichtlinie  |  |  |
| Projektliste (Aktualisierung und Status/laufende Pflege und Vorlage) (s.o.Pkt. 2)  |  |  |

5.3 Der Haupt- und Finanzausschuss beschließt die Verwaltung zu beauftragen, zu den Sitzungen zu den jeweiligen Themen nach Möglichkeit Vertreter der betroffenen Institutionen in der Gemeinde und Vertreter anderer Kommunen und Organisationen einzuladen, die ihre Erfahrungen zum jeweiligen Thema schildern, soweit sachdienlich auch geeignete Berater.

**Gauting, 03.03.2021**

\_\_\_\_\_  
**Unterschrift**